

～ 将来を担う次世代への事業承継の準備は万端ですか？ ～

# 今整えておきたい「事業承継の見える化」セミナー



主催：EIC保険エージェンシー株式会社 後援：株式会社遠藤リスクコンサルティング

事業承継は重要な経営課題のひとつであり、すでに検討、着手されている経営者の方も多くいらっしゃると思います。いざ承継となった場合、する側・される側ともに数々の問題が発生することが想定されますが、「**事業承継の見える化**」は**スムーズな承継の第一歩**です。

本セミナーでは「中小企業のSWOT分析」「経営承継の可視化」などで多くの企業の経営支援および相談の実績を持つ、(株)アールイー経営 代表取締役 嶋田利広氏を講師に迎え「**非財産相続承継の取り決め**」でスムーズな承継を実現させた企業の事例をもとに、見える化の重要性について講義いただきます。事業承継対策、中期経営計画策定に重要な情報・ノウハウとなりますので奮ってご参加ください。(経営者ご夫人の参加も歓迎します)

なお、**ご参加の方全員に「実録事業承継失敗物語」(嶋田氏監修)をまれなく贈呈します。**



## セミナー 開催概要 開場13:15

13:30~13:35	ごあいさつ EIC保険エージェンシー株式会社 代表取締役 遠藤 義之
13:35~15:30 (途中、休憩あり)	<p>相続税対策だけで安心すると大変！ 後継者に残す経営者最後の責任「<b>非・財産相続承継の取り決め</b>」について 講師：株式会社アールイー経営 代表取締役 嶋田 利広 氏</p> <p>第1部 承継前後の課題を未然に防ぐ【<b>事業承継の見える化</b>】と【<b>長期承継計画</b>】 ▶10年以上30社の経営承継顧問経験から分かった「可視化」の必要性 など</p> <p>第2部 <b>事業承継の見える化の実務</b> ▶後継者時代の役員幹部の役割コミットメントの「見える化」 ▶後継者時代の経営戦略・事業ドメインの「見える化」 ▶会長、社長の職務権限移譲計画の「見える化」 など</p>
15:45~16:15	<p>第3部 <b>事業承継に役立つお金の残し方</b> 講師：ファイナンシャルプランナー 小見 毅 氏</p>
16:15~16:30	質疑・応答 (終了予定 16:30)

【日 時】 2023年(令和5年)9月29日(金)

【時 間】 13:30~16:30 (13:15 開場)

【会 場】 新潟テルサ 特別会議室

【参加費用】 無料 【駐車場】 無料

【定 員】 30名 (定員になり次第締め切らせていただきます)

【申し込み】 9月22日までにFAXでお申し込みください。



【参加申込書】 セミナー事務局 (EIC保険エージェンシー株式会社) 行き FAX:025-281-0770

貴社名				ご担当者名		
所在地						
ご連絡先	TEL				FAX	
ご出席者	お役職名				お名前	
	お役職名				お名前	

【個人情報の取り扱いについて】 ご提供いただきました個人情報は、保険見積り等のご案内や付帯・関連するサービスのご提供、その他リスクマネジメントサービスならびにセミナーのご案内のために必要な範囲内で利用させていただきます。他の目的には利用いたしません。また、当該目的の範囲内で当社と取引のある保険会社やその関連会社等に提供することがあります。なお、必要な個人情報をご提供いただけない場合は、上記のご案内ができない場合がありますので、予めご同意のうえ、ご提供くださいますようお願い申し上げます。詳細につきましては、弊社ホームページ (<https://www.eic-ia.co.jp/>) の「当社におけるお客さまの個人情報の取り扱いについて」をご覧ください。

## 株式会社アールイー経営 代表取締役 嶋田利広 氏

コンサルタント歴37年。

九州を中心に400事業所の中小企業、病院、介護施設、会計事務所の経営顧問、コンサルティング、研修を展開。10年以上の経営承継顧問を30社経験し「中小企業のSWOT分析の第一人者」「経営承継の可視化の伝道師」と呼ばれる。

これまでSWOT分析専門書シリーズは7冊出版(累計7.5万部超)をはじめ全15冊を出版

「SWOT分析スキル検定」「経営承継戦略アドバイザー検定」「RE嶋田塾」を主宰

2018年、2019年北海道・九州両財務局主催で指名講演実施。

京都大学上級経営会計専門家(E-MBA)プログラム講師



## 講義内容

### 第1部 承継前後の課題を未然に防ぐ【事業承継の見える化】と【長期承継計画】

- ▶ある5社の「事業承継失敗物語」を解説。
- ▶10年以上30社の経営承継顧問経験から分かった「可視化」の必要性
- ▶「事業承継10か年カレンダー」で、承継前後のヒトモノカネ管理のグランドデザインを作る

### 第2部 事業承継の見える化の実務

- ▶後継者時代の役員幹部の役割コミットメントの「見える化」
- ▶後継者時代の経営戦略・事業ドメインの「見える化」
- ▶会長、社長の職務権限移譲計画の「見える化」
- ▶後継者時代の経営判断の間違いを防止する「経営判断基準の見える化」

### 第3部 事業承継に役立つお金の残し方 ファイナンシャルプランナー 小見 毅氏

- ▶いざと言うときのおカネの準備
- ▶経営者退職金の貯め方

## 受講特典

「実録事業承継失敗物語」を全員にプレゼント。

「何故、この会社は事業承継がうまくいかなかったのか」

1. なぜその会社は承継後に業績悪化になったのか
2. なぜその会社は承継後に内紛、取締役の造反が起きたのか
3. なぜやる気があった後継者がやめてしまったのか
4. なぜその会社は兄弟経営で失敗したのか
5. なぜその会社は息子が継ぎたくないといったのか



実録 中小企業の経営承継 失敗の原因①

『何故、この会社は事業承継が上手くいかなかったのか』

はじめに

1. 何故、その会社は承継後に業績悪化になったのか(内資建具)
2. 何故、その会社は承継後に内紛、取締役の造反がおこったのか(金属加工業)
3. 何故、やる気があった後継者が親元に帰った後、退職してしまったのか(飲食店)
4. 何故、その会社は兄弟経営で失敗したのか(照明器具)
5. 何故、その会社は息子が継ぎたくないと言ったのか(町の印刷会社)
6. 『経営承継前に、オーナー社長がやるべき50か条』

経営コンサルタント歴37年 九州を中心に関東、関西、新潟の中小企業、病院、介護施設、会計事務所40社のコンサルティングを実施。「中小企業のSWOT分析の第一人者」  
 「経営承継見える化の伝道師」と呼ばれる。これまで延200事業所のSWOT分析コンサルティング、30社の長期経営承継顧問、「SWOT分析スキル検定」「経営承継戦略アドバイザー検定」の主宰、税理士コンサルタント400名以上が学習、著書15冊、九州・北海道両財務局から「SWOT分析と経営計画」の指名講師、京都大学上級経営会計専門家(E-MBA)プログラム講師

時代を渡る 継承を創造する。

SWOT分析と経営承継の専門コンサルティング

株式会社 RE-経営

セミナー内容のお問い合わせは→

株式会社 RE-経営  
アールイー

〒860-0833  
熊本県熊本市中央区平成 3-9-20  
TEL : 096-334-5777 Fax : 096-334-5778  
URL http://www.re-keiei.com/  
E-mail consult@re-keiei.com